



Aanbevelingen voor het vervolgtraject om Nederland als een hotspot voor nucleaire geneeskunde te positioneren

Policy rapport

Auteurs

Ingrid Maes, Jean Van Nuwenborg, Sarah Rey, Valerie Debruyne

Januari 2025

Aanbevelingen voor het vervolgtraject om Nederland als een hotspot voor nucleaire geneeskunde te positioneren

Dankzij nucleaire geneeskunde is er een revolutie gaande in de behandeling van agressieve vormen van kanker, zoals gemetastaseerde prostaatkanker en neuro-endocrine tumoren. De komende jaren zal dit domein naar verwachting explosief groeien, met een vervijfvoudiging van het aantal mogelijke behandelingen voor verschillende vormen van kanker. Nederland heeft een uniek ecosysteem met alle ingrediënten om een wereldleider te worden in nucleaire geneeskunde. Om deze leidende positie te versterken en toekomstbestendig te maken, moet Nederland nu actie ondernemen. Innovaties in nucleaire geneeskunde kunnen een substantiële bijdrage leveren aan betere zorg voor patiënten, maar de implementatie ervan brengt uitdagingen met zich mee.

Dit rapport biedt aanbevelingen voor een gecoördineerde aanpak die de samenwerking binnen Nederland en op internationaal niveau versterkt. Het doel is om barrières te doorbreken, patiënten sneller toegang te geven tot innovaties en de gezondheidszorg voor te bereiden op een nieuw tijdperk van gepersonaliseerde oncologische behandelingen. Door nu in actie te komen, kan Nederland zijn leidende rol in nucleaire geneeskunde versterken en als inspiratie dienen voor het voorbereiden van het zorgsysteem op toekomstige innovaties.

Auteurs	Ingrid Maes, Jean Van Nuwenborg, Sarah Rey, Valerie Debruyn
Bijdragen van experts via interviews	Marieke Van Dok, Wim Oyen & Astrid Freytag Andor Glaudemands & Frank Nijsen Vinod Ramnandanlal & Karlijn van der Schilden Marlous Kooijman Thomas Broekhoff & Peter Bertens
Bronnen	DECISIVE initiatief FAST maart 2025 white paper “The Dutch innovation ecosystem for nuclear medicine” VWS Roadmap voor nucleaire geneesmiddelenontwikkeling
In opdracht van	Inovigate heeft dit onderzoek en deze analyse uitgevoerd onder volledige intellectuele onafhankelijkheid. Dit initiatief is genomen in opdracht van Novartis.
Publicatiedatum	Januari 2025
Refereren naar dit document	INOVIGATE – Maes I., Van Nuwenborg J., Rey S., Debruyn V., Aanbevelingen voor het vervolgtraject om Nederland als een hotspot voor nucleaire geneeskunde te positioneren
Disclaimer	Externe experts hebben bijgedragen via diepte-interviews. De input van deze interviews is geanalyseerd en verwerkt in dit rapport. De externe experts hebben niet meegewerkt aan dit rapport en zijn het daarom niet noodzakelijkerwijs eens met elk element en/of elke aanbeveling in dit rapport.

Aanbevelingen voor het vervolgtraject om Nederland als een hotspot voor nucleaire geneeskunde te positioneren

Nederland heeft alle ingrediënten om de #1 in nucleaire geneeskunde te worden, maar dan moeten de uitdagingen nu aangepakt worden

Nederland heeft alle ingrediënten om uit te groeien tot een **wereldleider op het gebied van nucleaire geneeskunde**. Dankzij het brede spectrum aan gekwalificeerde actoren en zorgverleners, een sterke infrastructuur van hoge kwaliteit, met productiefaciliteiten zoals PALLAS en Shine die verantwoordelijk zijn voor 30-40% van de wereldwijde behoefte, top academisch onderzoek, en een internationaal verankerde en gerespecteerde reputatie, biedt het Nederlandse ecosysteem een solide basis om een substantiële bijdrage te leveren aan de groeiende nood aan nucleaire diagnostiek en therapie. Innovaties in dit domein zullen naar verwachting een explosieve groei kennen, met een verviervoudiging van het aantal mogelijke behandelingen voor onder andere oncologie op relatief korte termijn. Hiermee zal een groot aantal patiënten geholpen kunnen worden op voorwaarde dat het gezondheidszorgsysteem hierop voorbereid is.

Om het Nederlandse ecosysteem en gezondheidszorgsysteem voor te bereiden en toekomstbestendig te maken, zodat patiënten snel toegang krijgen tot innovaties, moet er nu actie ondernomen worden. Alleen zo kunnen de vele uitdagingen aangepakt worden en kan **Nederland een koploper blijven in de nucleaire geneeskunde**.

Het is duidelijk dat er nu een **momentum is waarin urgentie en kansen samenkomen**. **Om dit te benutten, is een gecoördineerde aanpak essentieel**, die tegelijkertijd ook de samenwerking kan versterken, zowel binnen Nederland als internationaal. Dit initiatief dient niet alleen om de ontwikkeling van nucleaire geneeskunde te bevorderen, maar is ook een **inspiratie om het ecosysteem en het gezondheidszorgsysteem voor andere innovaties voor te bereiden**. Zo heeft nucleaire geneeskunde alles in zich om in de hele keten zaken goed op elkaar aan te laten sluiten en ervoor te zorgen dat patiënten altijd toegang hebben tot de voor hen best mogelijke behandelopties.

Het belang van een goed functionerend ecosysteem voor nucleaire geneeskunde in Nederland om medische, maatschappelijke en economische redenen

Nederland staat voor **aanzienlijke uitdagingen om het volledige potentieel van nucleaire geneeskunde te benutten, zowel voor betere patiëntenzorg als voor de economische ontwikkeling van het land**. Deze uitdagingen liggen verspreid over de gehele innovatie- en zorgwaardeketen, die tot nu toe grotendeels gescheiden van elkaar

hebben gefunctioneerd. Om succes te boeken, is het essentieel deze **waardeketens te integreren in een samenhangend ecosysteem dat synergie creëert tussen innovatie en zorg**. Door deze geïntegreerde aanpak kan Nederland zich ontwikkelen tot een toonaangevend pioniersland in nucleaire geneeskunde, met als ultieme doel het realiseren van snelle, betaalbare en breed toegankelijke nucleaire diagnostiek en therapieën voor patiënten, zowel op nationaal als op internationaal niveau.

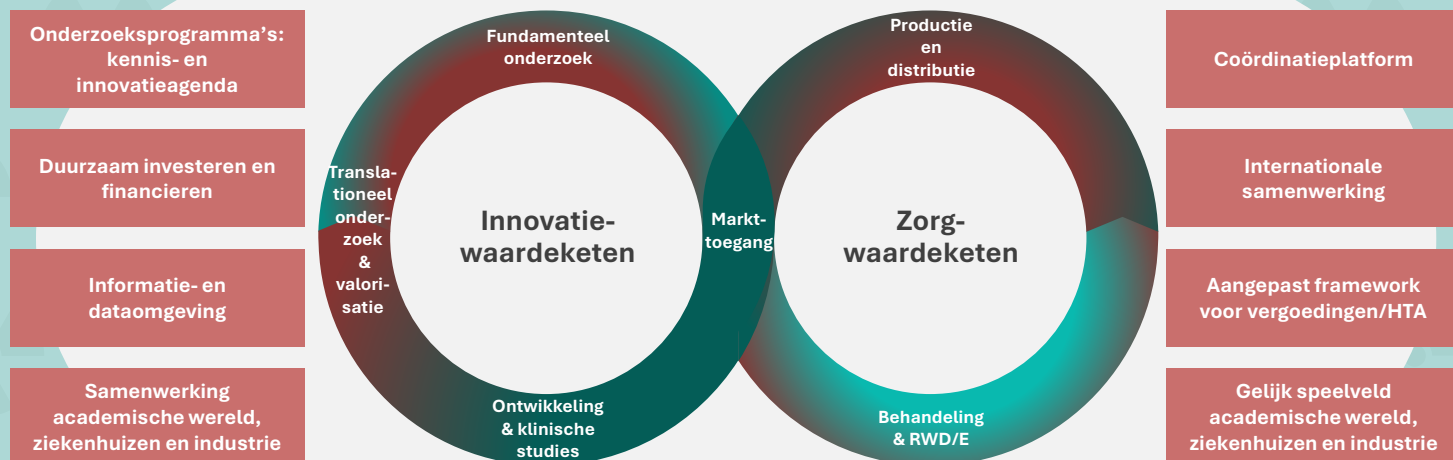
→



Gezamenlijke visie met
gedetailleerde doelstellingen

Van innovatie...

...naar outcomes



De gehele waardeketen, van fundamenteel onderzoek over de ontwikkeling van nucleaire geneesmiddelen, de productie van radio-isotopen, patiënttoegang en klinische implementatie, met real-world data als input voor innovaties

Een outside-in analyse met concrete aanbevelingen om de volgende stappen te zetten

Er zijn reeds diverse initiatieven genomen, zoals de DECISIVE, FAST en VWS roadmaps, resulterend in diverse analyses en rapporten. Maar het is nog onduidelijk, voor alle betrokken stakeholders, hoe dit naar een volgende stap gebracht kan worden.

Uit deze recente analyses en rapporten blijkt dat Nederland beschikt over een uniek en veelzijdig ecosysteem met hoogwaardige faciliteiten en multidisciplinaire expertise.

Structurele tekortkomingen zorgen er echter voor dat het volledige potentieel van dit ecosysteem niet tot uiting komt. Deze omvatten onvoldoende financiering voor onderzoek en valorisatie, onaangepaste regelgeving, een tekort aan ondernemerschap, en een gebrek aan gekwalificeerde professionals, met name artsen gespecialiseerd in nucleaire geneeskunde. **Hoewel deze analyses waardevolle inzichten en toekomstvisies bieden, ontbreekt een alomvattende aanpak die alle aspecten van**

het veld integreert en de implementatie ervan effectief coördineert.

Om de analyse te verrijken kunnen we leren en ons laten inspireren door best practices internationaal, zoals bvb. uit België, Duitsland, de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk, Australië en Nieuw-Zeeland, waar geïntegreerde actieplannen, publiek-private samenwerkingen en coördinatiernetwerken succesvol hebben bijgedragen aan de ontwikkeling en valorisatie van de nucleaire geneeskunde. **De blauwdruk van het Belgische actieplan voor multi-stakeholder co-creatie kan als leidraad dienen voor het uitbouwen van internationale samenwerking,** zoals gepresenteerd tijdens het EU-voorzitterschap van België. Vanuit deze best practices, hebben we **6 concrete aanbevelingen geformuleerd om de ambitie voor nucleaire geneeskunde in Nederland te verwezenlijken en de structurele tekortkomingen aan te pakken.** Deze aanbevelingen moeten zowel op het inhoudelijke vlak als op het vlak van de aanpak helpen om de reeds bestaande initiatieven naar een volgend niveau te brengen.

Zes aanbevelingen om de ambities voor nucleaire geneeskunde in Nederland te verwezenlijken

Inhoud

Aanbeveling 1



Verduidelijk en detailleer de stip op de horizon tot een wervende visie die alle neuzen in dezelfde richting zet

- Onderbouw de gezamenlijke visie, om de inspanningen scherp te stellen en de initiatieven te aligneren
- Inclusief SMART geformuleerde doelstellingen met KPIs (Key Performance Indicators) op een tijdslijn

Aanbeveling 2



Ontwikkel een geïntegreerd actieplan voor Nederland, met de concrete acties om de visie te realiseren

- Vertrekkende van de inventarisatie en prioritering van de uitdagingen
- De vereiste acties en oplossingen formuleren om de uitdagingen aan te pakken en zo de doelstellingen te bereiken
- Duidelijke rollen en verantwoordelijkheden voor elke stakeholder groep vastleggen

Aanbeveling 3



Werk internationaal samen, met name met België, om het Nederlandse ecosysteem op diverse punten te versterken

- Afstemming over de grenzen heen in alle stappen van de waardeketen om een gezamenlijke hotspot voor nucleaire geneeskunde uit te bouwen
- Gebaseerd op de complementariteit van beide actieplannen

Aanpak

Aanbeveling 4



Breng alle stakeholders samen om vertrouwen op te bouwen, te leren en te co-creëren, een absolute voorwaarde voor een breed gedragen actieplan

- Door dialoog en uitwisseling van perspectieven een gemeenschappelijk begrip en wederzijds vertrouwen bouwen
- Co-creatie met alle stakeholders van oplossingen voor de huidige uitdagingen, om een breed draagvlak te creëren voor acceptatie en implementatie
- Een gemeenschappelijke basis creëren om alle toekomstige innovatie uitdagingen aan te kunnen pakken

Aanbeveling 5



Breng al het werk dat tot nu toe is gedaan samen en regisiseer het proces voor het co-creëren van het actieplan

- Consolideer al het verrichte werk samen met best practices als uitgangspunt om de multi-stakeholder co-creatie dialoog te verrijken
- Breng alle stakeholders samen in gestructureerde en doelgerichte dialogen
- Stuur en coördineer het proces met respect voor ieders belangen
- Zet een stuurgroep op met vertegenwoordiging van alle stakeholders, om de balans tussen de belangen te bewaken

Aanbeveling 6



Zet actiegroepen op om het actieplan uit te voeren

- Zet thematische actiegroepen op om, in co-creatie met alle betrokken stakeholders, acties te ontwikkelen om oplossingen te implementeren
- Realiseer quick wins om de vaart erin te houden
- Informeer de nucleaire geneeskunde gemeenschap over wat al gerealiseerd is, o.a. de quick wins



Aanbeveling 1

Verduidelijk en detailleer de stip op de horizon tot een wervende visie die alle neuzen in dezelfde richting zet

De ambitie voor 2035, zoals beschreven in de VWS-roadmap, is breed en ambitieus, maar mogelijk **niet specifiek genoeg om richting en focus te bieden aan alle betrokken stakeholders**. De huidige missie en doelstellingen missen duidelijke definities en detailniveau, waardoor het lastig is om ze te implementeren. Begrippen zoals een "hotspot" blijven vaag, en sommige doelstellingen overstijgen het domein van de nucleaire geneeskunde, met een focus op innovatie in bredere zin. Daardoor is het een grote uitdaging prioriteiten te stellen en middelen toe te wijzen.

Om dit te verbeteren, moeten er **duidelijke keuzes** worden gemaakt over wat wel en niet wordt opgepakt. Het is essentieel om te bepalen welke tracers en geneesmiddelen verder ontwikkeld worden en welke onderzoeksactiviteiten direct bijdragen aan de maatschappelijke relevantie. Onderzoek om het onderzoek is niet effectief; samenwerking en coördinatie tussen academische instellingen en de industrie, zoals aanbevolen in de roadmap, zijn hierin cruciaal. Daarnaast moeten **inspanningen prioritair gericht worden op UMN's (Unmet Medical Needs) om de impact op patiënten en maatschappij te maximaliseren**.

Het gezamenlijk definiëren van een duidelijke en geïntegreerde missie en visie – **een gezamenlijke 'stip op de horizon'** – is essentieel voor een langdurige betrokkenheid van alle stakeholders. Deze missie en visie moeten de belangen van alle betrokken partijen respecteren, en tegelijkertijd waardecreatie voor iedereen ondersteunen. Om de ambitie concreet te maken, moeten de **doelstellingen SMART** (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden) geformuleerd worden, inclusief **haalbare en inspirerende KPI's**. Dit zorgt voor helderheid, betrokkenheid en een gemeenschappelijke richting die alle stakeholders verbindt.



Aanbeveling 2

Ontwikkel een geïntegreerd actieplan voor Nederland, met de concrete acties om de visie te realiseren

Om de ambitie voor nucleaire geneeskunde in Nederland te realiseren, is het van cruciaal belang om niet alleen **vast te leggen wat we willen bereiken, maar ook helder te maken hoe dit doel verwezenlijkt kan worden**. Een

geconsolideerd initiatief is hiervoor noodzakelijk, waarin een **gemeenschappelijke en heldere visie wordt vertaald naar een actieplan** dat breed wordt gedragen door alle betrokken stakeholders en daadwerkelijk geïmplementeerd kan worden. Dit actieplan moet antwoord geven op de huidige uitdagingen en concrete acties definiëren, waarbij prioriteiten worden gesteld om een gestructureerde aanpak te waarborgen.

Een belangrijke observatie is dat in de huidige roadmaps de **prioritering van de uitdagingen die opgelost moeten worden**, ontbreekt. Er is nog geen duidelijkheid over welke uitdagingen als eerste aangepakt moeten worden en wat in een later stadium opgepakt kan worden. Bovendien zijn de benodigde acties om de prioritaire uitdagingen aan te pakken, onvoldoende uitgewerkt. Dit **gebrek aan een geïntegreerd actieplan belemmert de voortgang** en maakt het moeilijk om de beschikbare middelen effectief en efficiënt in te zetten.

De belangrijkste uitdagingen waarvoor er acties en oplossingen uitgewerkt moeten worden vanuit een multi-stakeholderperspectief zijn:

- een **duurzaam financieringsmodel** voor de gehele keten, van onderzoek en ontwikkeling tot vergoeding, toediening en herinvestering in innovatie
- Het huidige accent binnen de nucleaire geneeskunde ligt sterk op **academische ontwikkeling** waardoor de ambitie om patiënten breed toegang te geven tot nieuwe nucleaire behandelperspectieven niet gerealiseerd kan worden
- Er moet een duidelijke rolverdeling komen tussen ziekenhuis en industrieel geproduceerde diagnostische en therapeutische producten, met respect voor ieders belangen en inspeland op ieders sterktes
- Onderzoek kan alleen succesvol zijn als alle partners – inclusief patiënten – samenwerken langsheen de volledige waardeketen, inclusief een centrale planning en beheer van vraag en aanbod op korte termijn en investeringen op lange termijn. Dit kan via **een coördinatieplatform**. Dit platform kan dienen als vliegwiel voor versnelling en als mechanisme voor onafhankelijk bestuur, waarbij de balans tussen publieke en private belangen wordt bewaakt
- Het huidige Nederlands **investeringsklimaat**

voor nucleaire geneeskunde vormt een concurrentienadeel ten opzichte van andere EU-landen. Tegelijkertijd zijn er complexe **regulatoire en productie-uitdagingen**. De huidige productiecapaciteit is onvoldoende om de toenemende vraag te dekken en gelijke toegang voor alle patiënten te garanderen.

- Ook de **interoperabiliteit en kwaliteit van gegevens (real-world data) en registers** is een grote uitdaging. Dit is nochtans cruciaal voor de ontwikkeling van data-gedreven geneeskunde, beslissingen en beleid.
- Bundeling van data inzichten en versnelde vertaling naar de medische praktijk
- Een **tekort aan gekwalificeerd personeel is tenslotte eveneens** een kritieke belemmering. Er moeten geharmoniseerde opleidingen en betere carrièreperspectieven komen om nieuwe professionals te motiveren om zich te specialiseren in nucleaire geneeskunde.

Het actieplan voor nucleaire geneeskunde moet daarom niet alleen gericht zijn op het aanpakken van de belangrijkste uitdagingen, maar ook een **langetermijnstrategie omvatten voor samenwerking, financiering en innovatie**. Alleen door duurzame oplossingen te ontwikkelen die gedragen worden door alle belanghebbenden, kan Nederland zich positioneren als wereldleider in nucleaire geneeskunde.

Een **eerste opzet voor een actieplan, inclusief concrete actievoorstellen, is al opgesteld** op basis van inzichten uit interviews, rapporten en gesprekken met diverse stakeholders maar ook best practices van andere landen. Deze eerste opzet voor een Nederlands geïntegreerd actieplan **kan als startpunt dienen voor een verdere uitwerking in gestructureerde multi-stakeholder dialoog**.

→

Actieplan voor nucleaire geneeskunde in Nederland

Elke actie is gebaseerd op input uit vorige rapporten, interviews en gesprekken met stakeholders. Het actieplan zal gestructureerd zijn in 6 domeinen, als een kader om de dialoog te vergemakkelijken en samen oplossingen te creëren. Tijdens de toekomstige multi-stakeholder rondetafelgesprekken zal elke actie verder worden uitgewerkt en goedgekeurd.

Governance	Hotspot visie, ambitie met gedetailleerde doelstellingen (KPI)	Nationaal coördinatieplatform	Patiënten en alle belanghebbenden betrekken	Centrale planning en beheer op lange termijn (horizons canning)	Strategisch plan afstemmen op BE om grensoverschrijdende samenwerking te ondersteunen
Regelgeving en vergoeding	Veiligheidsvoorschriften en productievergunningen aanpassen	Aangepaste waardegedreven markttoegang en P&R-voorwaarden	Ziekenhuis- en industriële productie reguleren, inclusief criteria		
Geïdentificeerde behoeften	Bewustmaking en verspreiding van informatie	Opname van nucleaire diagnostiek en therapie in multidisciplinaire kankerbehandeling	Excellentiecentra (academisch en niet-academisch)		
Dienstverlening	Centrale planning op korte termijn en beheer van vraag en aanbod	Opnemen van toekomstige technologische ontwikkelingen	Professionele training en licenties voor zorgverleners	Robuuste productie & distributie om levering te garanderen voor gelijke toegang voor patiënten	
Informatie en data	Gegevensverzameling, registers & hergebruik voor R&D/bewijs, etc.	Voorspellende modellen om patiëntresultaten te verbeteren	Bundeling van kennis en vertaling naar de medische praktijk		
R&D en innovatie	Agenda 'Kennis & innovatie' gericht op UMN en maatschappelijke waarde	Innovatie stimuleren via academische en industriële O&O	Klinisch onderzoekskader wordt hotspot	Coördineren om voldoende grote klinische onderzoeken op te zetten om zinvol te zijn	Aangepaste financierings-instrumenten die samenwerking stimuleren



Aanbeveling 3

Werk internationaal samen, met name met België, om het Nederlandse ecosysteem op diverse punten te versterken

De huidige internationale samenwerking binnen de nucleaire geneeskunde is vooral beperkt tot academische instellingen, maar er is **ruimte en bereidheid om samenwerkingsmogelijkheden verder uit te breiden**. Internationale samenwerking mag zich niet beperken tot onderzoek, een huidige sterkte van Nederland, maar moet worden **uitgebreid naar bredere domeinen**, waaronder samenwerking op EU-niveau rond het organiseren van grootschalige klinische studies, harmonisatie van HTA-processen (Health Technology Assessment), interoperabiliteit van real-world data voor registers, en afstemming op initiatieven zoals de European Health Data Space.

Deze bredere en strategische internationale samenwerking zal niet alleen de innovatie en valorisatie in nucleaire geneeskunde versnellen, maar ook bijdragen aan het verstevigen van de positie van Nederland als koploper in dit domein.

Inspiratie opdoen bij en samenwerken met andere sterke medische ecosystemen, zowel binnen Europa als wereldwijd, biedt kansen om **Nederland te positioneren als een internationaal knooppunt voor medische isotopen**.

Samenwerking met België ligt hierbij voor de hand vanwege de complementaire sterktes van beide landen. Deze samenwerking kan dienen als startpunt voor bredere internationale initiatieven. Door krachten te bundelen en actieplannen op elkaar af te stemmen, kunnen Nederland en België samen een robuuste waardeketen opbouwen die beide landen ten goede komt.



Aanbeveling 4

Breng alle stakeholders samen om vertrouwen op te bouwen, te leren en te co-creëren, een absolute voorwaarde voor een breed gedragen actieplan

Het aanpakken van de huidige knelpunten in de nucleaire geneeskunde is een **gedeelde verantwoordelijkheid die vraagt om de actieve betrokkenheid en gezamenlijke inspanning van alle partijen**: overheden, academische en niet-academische ziekenhuizen, industrie, zorgverleners en patiëntenorganisaties. Een succesvolle implementatie van oplossingen kan alleen worden bereikt door nauwe samenwerking en het **benutten van de sterktes van iedere deelnemende partij**.

Om dit te realiseren, is een inclusieve aanpak essentieel waarbij alle actoren en hun **perspectieven worden gerespecteerd**. Dit vraagt om **transparantie en wederzijds begrip tussen stakeholders**, ook wanneer belangen en agenda's uiteenlopen. Het is van cruciaal belang om **gedeelde ambities te definiëren** en deze als leidraad te nemen bij de ontwikkeling van een **nationaal actieplan**.

Daarnaast kan Nederland, door de kracht van samenwerking, niet alleen **maatschappelijke en economische waarde creëren**, maar ook een significante bijdrage leveren aan wereldwijde gezondheidsverbetering en betere zorgresultaten voor patiënten. Het uiteindelijke doel is een **toekomstbestendig ecosysteem waarin innovatieve diagnostische en therapeutische toepassingen worden ontwikkeld en beschikbaar gesteld**. →

Om dit doel te bereiken, is **vertrouwen** en wederzijdse uitwisseling tussen alle stakeholders nodig. Een **multi-stakeholder dialoog, gebaseerd op respect en transparantie**, vormt de basis voor de co-creatie van acties en oplossingen die

aansluiten bij de gezamenlijke visie. Alleen door een gedeelde inspanning kunnen we een ecosysteem bouwen dat zowel nationaal als internationaal een toonaangevende positie inneemt in de nucleaire geneeskunde.



Aanbeveling5

Breng al het werk dat tot nu toe is gedaan samen en regisseeer het proces voor het co-creëren van het actieplan

Om de multi-stakeholder dialogen te verrijken, is het noodzakelijk om **al het eerder uitgevoerde werk te consolideren** en als basis te gebruiken. Dit voorkomt duplicatie van inspanningen en biedt een solide uitgangspunt. Tevens is het cruciaal om verschillen in definities en interpretaties tussen partijen te overbruggen en een **gedeeld begrip te creëren van het systeem en de benodigde oplossingen**. Dit proces van gestructureerde en goed voorbereide dialogen moet doelgericht worden gemodereerd en geregisseerd met respect voor de belangen van alle stakeholders, zodat het actieplan breed gedragen wordt.

Deze aanpak draagt niet alleen bij aan het verminderen van polarisatie, maar biedt ook een **platform voor samenwerking, leren en gezamenlijke groei**. Door al het eerder verrichte werk samen te brengen kan een

gezamenlijk actieplan ontwikkeld worden. Een succesvol actieplan voor nucleaire geneeskunde moet in nauwe samenwerking met alle betrokken stakeholders worden ontwikkeld om het breed gedragen te maken. Het huidige voorstel om een 'penvoerder' en een 'formateur' aan te stellen is hiervoor niet toereikend. Het risico bestaat dat deze aanpak niet leidt tot een **inclusieve multi-stakeholdercoalitie**. Bovendien is er onduidelijkheid over de verantwoordelijkheden van en de rolverdeling tussen de 'penvoerder' en de 'formateur'. Dit **gebrek aan helderheid kan leiden tot inefficiënties en onvoldoende ondersteuning vanuit alle partijen**.

Ook is het van belang om **governance-instrumenten op te zetten** om de balans tussen de belangen te bewaken. Om dit te verbeteren, is het essentieel om een **stuurgroep** aan te stellen met een representatie van elke stakeholdergroep. Deze stuurgroep dient als klankbord voor de verdere uitwerking en kan er ook voor zorgen dat de belangen en perspectieven van de stakeholders in balans blijven.



Daarnaast is het van groot belang om **gestructureerde en doelgerichte dialogen** te organiseren waarin alle stakeholders worden samengebracht rond goed voorbereide en op feiten gebaseerde topics. Hiermee kan gezamenlijk worden gewerkt aan een gedeeld begrip van de uitdagingen en prioriteiten.

Concreet wordt onderstaande aanpak in gestructureerde dialogen voorgesteld om het actieplan voor nucleaire geneeskunde in Nederland in co-creatie te ontwikkelen en ook om snelle implementatie ervan te realiseren. ↓



*rapporten van FAST, DECISIVE en VWS



Aanbeveling 6

Zet actiegroepen op om het actieplan uit te voeren

Dit omvat het werken in thematische actiegroepen waarin stakeholders gezamenlijk de implementatie van acties en oplossingen verder in detail uitwerken.

Om succes te garanderen, is een centrale coördinatie noodzakelijk om focus en lange-termijnafstemming tussen de actiegroepen met de gezamenlijke ambitie te waarborgen.

Daarnaast is het cruciaal om de concrete KPIs regelmatig op te volgen, zodat voortgang op de resultaten voor de belangrijkste uitdagingen

meetbaar en zichtbaar blijft. Deze voortgang moet ook via evenementen en updates met de bredere stakeholdergemeenschap gedeeld worden om zo de dynamiek en tractie vast te houden.

Door gezamenlijk het actieplan te implementeren kan Nederland een toekomstbestendig en breed gedragen ecosysteem ontwikkelen dat alle betrokken partijen verenigt. Daarnaast kan Nederland, door de kracht van samenwerking, niet alleen **maatschappelijke en economische waarde creëren**, maar ook een significante bijdrage leveren aan wereldwijde gezondheidsverbetering en betere zorgresultaten voor patiënten.



Governance instrumenten

Stuurgroep

- Met een evenwichtige vertegenwoordiging van alle stakeholdergroepen
- Voorgezeten door een neutrale voorzitter (TBD)
- Doel: overzicht houden over doelstellingen en richting van het implementatie-initiatief
- 3-maandelijks (virtueel) overleg

Thematische actiegroepen

- Bijdragend team van deskundigen en stakeholders die per actiegroep aan de acties werken
- Gebaseerd op een actiecharter per actiegroep
- Geleid door een actiegroep leider en co-leider
- Doel: gedetailleerde oplossingen voor implementatie
- Minimaal maandelijks overleg

Operationele stuurgroep

- De operationele stuurgroep bestaat uit de leiders van de actiegroepen
- Doel: actiestatus en onderlinge afhankelijkheden tussen de actiegroepen bespreken om overlappingen en hiaten te voorkomen
- Maandelijks (virtueel) overleg

Project coördinatie en ondersteuning

- Coördinatie van acties en actiegroepen met uitvoeringsmaatregelen en –activiteiten
- Ondersteuning van de actiegroepen
- Organisatie van overleg
- Voortgangsrapportage

Een voorzet tot co-creatie

Het vervolgtraject heeft als doel verdere invulling en inspiratie te bieden voor de ontwikkeling van een toonaangevend ecosysteem voor nucleaire geneeskunde, zodat Nederland zijn koploperspositie behoudt.

In dit rapport schetsen we een uitgebreid overzicht van de huidige staat van het Nederlandse ecosysteem voor nucleaire geneeskunde. We hebben hiervoor de belangrijkste kansen en knelpunten geanalyseerd en hiervoor **concrete aanbevelingen geformuleerd om te komen tot een duurzaam, innovatief, patiëntgericht**

en toekomstbestendig ecosysteem waarin innovatieve diagnostische en therapeutische toepassingen worden ontwikkeld en beschikbaar gesteld.

Dit is gebaseerd op een helder actieplan en een effectieve samenwerking met alle betrokken stakeholders. Het rapport bouwt voort op de resultaten van de “Roadmap nucleaire geneesmiddelenontwikkeling” en vormt een **solide basis voor verdere multi-stakeholder-dialogoog en gezamenlijke actie.**

De eerstvolgende stap is het prioriteren van de uitdagingen en mogelijke oplossingen.

Over Inovigate

Gezondheidszorg is complex en voortdurend in ontwikkeling. Een succesvolle bedrijfsstrategie betekent het begrijpen en controleren van talloze factoren en belanghebbenden. In staat zijn om “het grotere plaatje” te zien is hiervoor cruciaal. Inovigate helpt om met een helicopterview naar de life science sector te kijken. We combineren onderzoeksgegevens en kennis door jarenlange ervaring op zo'n manier dat de ontbrekende puzzelstukjes kunnen worden samengevoegd, waardoor uiteindelijk het grotere plaatje ontstaat. Inovigate is een neutrale, toonaangevende en betrouwbare kennispartner binnen de life science- en gezondheidszorgsector. Met meer dan tien jaar ervaring bieden we onpartijdige begeleiding en expertise aan belanghebbenden in de hele sector. Van innovatie tot naadloze implementatie, we bieden uitgebreide oplossingen op maat van de behoeften van elke klant. Het is onze missie om klanten te helpen innovaties in de biowetenschappen op de markt te brengen en met helderheid en vertrouwen door de complexiteit van het ecosysteem van de gezondheidszorg te navigeren. Wij maken het verschil door advies op maat, gebaseerd op onze diepgaande managementervaring, sectorexpertise en netwerk.